



UPM
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA
BERILMU BERBAKTI

PUTRA
PERTANIAN UNTUK RAKYAT

ANUGERAH PENGURUSAN LEAN

PENERAJU : PEJABAT PENDAFTAR

Berilmu Berbakti Pertanian • Inovasi • Kehidupan



1. LATAR BELAKANG:

Anugerah Pengurusan *Lean* merupakan pengiktirafan yang diberikan kepada PTJ di UPM yang telah menjalankan projek Pengurusan *Lean*.

2. OBJEKTIF :

- ☐ Memberi insentif kepada PTJ yang telah melaksanakan projek Pengurusan *Lean*;
- ☐ Berkongsi pengetahuan dan pengalaman mengenai aktiviti *Lean* dan projek penambahbaikan yang telah dilaksanakan oleh PTJ di UPM;
- ☐ Menyokong usaha bagi meningkatkan produktiviti dan daya saing melalui penambahbaikan sistem dan kaedah cara kerja.



3. KRITERIA / SYARAT-SYARAT & KATEGORI (yang berkaitan):

- ☐ Terbuka kepada semua PTJ di UPM.
- ☐ Pasukan projek perlu mengisi Borang Pengesahan Penyertaan Pertandingan selewat-lewatnya pada **28 November 2025**.
- ☐ Setiap pasukan perlu menghantar *Lean Tool Kit* (dokumen Excel), laporan A3 dan slaid persembahan selewat-lewatnya pada **30 Julai 2026** sebelum Pertandingan Leanova@UPM diadakan.
- ☐ Projek hendaklah terkini dari 2025 (projek yang ditambah baik) hingga 2026.
- ☐ Keputusan hakim pertandingan adalah muktamad.



4. KAEDAH PENILAIAN:

Semua peserta Lean akan dinilai dan diminta untuk membuat pembentangan pada Pertandingan Leanova@UPM mengikut kriteria penilaian yang telah ditetapkan.

5. KAEDAH PEMARKAHAN & PERINCIAN:

i. Pemarkahan adalah berdasarkan **kriteria utama** seperti berikut:

BIL.	KRITERIA UTAMA	MARKAH
1.	Pemilihan Projek dan Tujuan	9%
2.	Penyelesaian Masalah secara Kreatif dan Inovatif	33%
3.	Analisis Sebab dan Akibat	28%
4.	Analisis Penjimatan Kos	9%
5.	Kesan dan Impak Projek	16%
6.	Tindakan Susulan dan Semakan KPI; Penyeragaman	5%
JUMLAH		100%

ii. **Perincian Pemarkahan** adalah seperti berikut:

BIL.	PERINCIAN PEMARKAHAN	MARKAH
1.	PEMILIHAN PROJEK DAN TUJUAN Latar belakang pemilihan projek, pernyataan tujuan jelas, pembentukan kumpulan, proses yang dipilih selari dengan matlamat organisasi dan instrumen pengukuran projek	9%
2.	PENYELESAIAN MASALAH SECARA KREATIF DAN INOVATIF Alat yang digunakan untuk pemetaan proses, cth., Value Stream Mapping (VSM), proses terkini dan sebagainya	33%
3.	ANALISIS SEBAB DAN AKIBAT Analisis dibangunkan berdasarkan model <i>Root Cause Analysis</i> yang bersesuaian, cth., Fishbone Diagram, 5 Why, Plan-Do-Check-Act (PDCA) dan sebagainya	28%
4.	ANALISIS PENJIMATAN KOS Analisis penjimatan kos dibuat dengan mengambilkira kos bahan mentah, sumber perolehan, dan jumlah penjimatan	9%
5.	KESAN DAN IMPAK PROJEK Projek mempunyai impak yang jelas kepada organisasi	16%
6.	TINDAKAN SUSULAN & SEMAKAN KPI; PENYERAGAMAN Pelaksanaan cadangan hasil daripada projek di peringkat organisasi	5%
JUMLAH		100%



UPM
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA
BERILMU BERBAKTI

PUTRA
PERTANIAN UNTUK RAKYAT

6. RUBRIK PENILAIAN:

Tidak berkaitan.

7. JADUAL PERANCANGAN PELAKSANAAN AKTIVITI PENERAJU:



Takwim Pelaksanaan Anugerah Kualiti dan Penarafan Bintang Pengurusan Pentadbiran UPM Tahun 2025/2026 : **MEI 2025 – DISEMBER 2025 & JANUARI 2026 – OGOS 2026**

i. **Jadual kerja** yang dirancang bagi pelaksanaan aktiviti (pembudayaan & penilaian adalah seperti berikut:

BIL.	AKTIVITI	TARIKH
1.	Hebahan/pemakluman Pertandingan Leanova@UPM	19 Mei 2025
2.	Kursus <i>Lean Awareness</i>	17 – 18 September 2025
3.	Pengesahan penyertaan Pertandingan Leanova@UPM	28 November 2025
4.	Kursus Fasilitator dan Penambahbaikan Projek <i>Lean</i>	21 – 23 Januari 2026
5.	Pertandingan Leanova@UPM Tahun 2025/2026	19 Ogos 2026

7. JADUAL PERANCANGAN PELAKSANAAN AKTIVITI PENERAJU:



ii. Carta Perbatuan Perancangan Aktiviti Peneraju adalah seperti berikut:

BIL	PERKARA	TAHUN																							
		2025												2026											
		Jan	Feb	Mac	Apr	Mei	Jun	Jul	Ogos	Sep	Okt	Nov	Dis	Jan	Feb	Mac	Apr	Mei	Jun	Jul	Ogos	Sep	Okt	Nov	Dis
1.	Hebahan/pemakluman Pertandingan Leanova@UPM					19																			
2.	Kursus Lean Awareness									17-18															
3.	Pengesahan penvertaan Pertandingan Leanova@UPM											28													
4.	Kursus Fasilitator dan Penambahbaikan Projek Lean													21-23											
5.	Pertandingan Leanova@UPM Tahun 2025/2026																				19				

8. KEDUDUKAN/KATEGORI PEMENANG & NILAI HADIAH:



UPM
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA
BERILMU BERBAKTI

PUTRA
PERTANIAN UNTUK RAKYAT

- ❑ Penetapan kedudukan Pemenang / Penerima Piala Pusingan (bagi kategori Anugerah sahaja) adalah seperti berikut:

BIL.	KEDUDUKAN	NILAI HADIAH (RM)
1.	Tempat Pertama (& Penerima Piala Pusingan)	RM1,000.00
2.	Tempat Kedua	RM750.00
3.	Tempat Ketiga	RM500.00

NOTA

Pemenang akan penerima:

- Nilai Hadiah – berdasarkan rujukan kadar nilai hadiah pada Sambutan HKIP UPM Tahun 2023/2024. (*Mock Cheque*).
- Sijil Pemenang.
- Sijil Penarafan Bintang (Pertandingan berasaskan projek sahaja).
- Piala Pusingan – bagi pemenang dengan markah tertinggi.

PENETAPAN STAR RATING :

90.00-100.00	5
80.00-89.99	4
70.00-79.99	3
60.00-69.99	2
≤59.99	1

Penetapan Pemenang Anugerah / Hadiah :

- Pemilihan pemenang adalah tertakluk kepada markah yang diperoleh oleh PTJ atau pasukan/individu iaitu sebanyak 80% dan ke atas;
- Sekiranya PTJ atau pasukan/individu mendapat markah kurang daripada 80%, maka tiada pemenang bagi kedudukan pemenang yang telah ditetapkan.

Kategori Penarafan bagi Pertandingan Berasaskan Projek (Inovasi Perkhidmatan / Kumpulan Inovatif dan Kreatif / Pengurusan *Lean*) seperti berikut :

PENETAPAN PENARAFAN PROJEK :

90%-100%	EMAS
80%-89.99%	PERAK
70%-79.99%	GANGSA
Bawah 70%	PENYERTAAN

9. MAKLUMAT PERHUBUNGAN PERINGKAT PENERAJU:



BIL.	NAMA PEGAWAI	NO. TELEFON / E-MEL
1.	Puan Nor Azila Azmi	03-97698852 / azilaaz@upm.edu.my
2.	Encik Mohd Hasrul Hamdan	03-97691524 / mohd.hasrul@upm.edu.my
3.	Puan Nurul Sofhia Ibrahim	03-97693301 / nurulsofhia@upm.edu.my



Pertanian • Inovasi • Kehidupan
Berilmu Berbakti

Terima Kasih